



## الجامعة الهاشمية

### الخطة الاستراتيجية في قسم أصول التربية والإدارة 2021-2024

#### لجنة اعداد الخطة الاستراتيجية في قسم أصول التربية والإدارة

##### اعضاء هيئة التدريس

- |       |                                  |
|-------|----------------------------------|
| مقررا | - الدكتور زهير حسين الزعبي       |
| عضوا  | - الاستاذ الدكتور يزيد الشورطي   |
| عضوا  | - الاستاذ الدكتور محمود الجرادات |
| عضوا  | - الدكتور عمر تيسير بطاينة       |
| عضوا  | - الدكتورة رنا الصمادي           |
| عضوا  | - الدكتورة خالد الكيلاني         |
| عضوا  | - الدكتور فواز الحراحشة          |
| عضوا  | - الدكتور هيثم بني عيسى          |
| عضوا  | - الدكتورة روان ابو شقرا         |

### تمهيد:

يعد العنصر البشري أهم الركائز الأساسية في عملية تطوير المجتمع وتقدمه، فضلاً عن حمله راية التنمية الشاملة في مختلف قطاعاته التنموية، الذي يتم إعادة بناء وتشكيل شخصيته، ورفع مستوى كفاءته وفعاليتته في مؤسسات التربية والتعليم على مختلف المراحل التعليمية. ومن هنا فإن المؤسسات التربوية التعليمية تمثل القاعدة الأساسية في بناء المجتمع المتطور، من خلال نوعية المخرجات التي تحققها وفقاً لأهداف وغايات التعليم. وإن تطور النظم التربوية يعتمد على الإعداد المتميز للمعلمين، وبذلك أصبح لفهم أصول التربية والإدارة في كلية العلوم التربوية شأن كبير ودور عظيم، لأن جل اهتمامها ينصب على صناعة المعلمين والإداريين وإعدادهم وتأهيلهم ليسهموا بجدارة في إحداث النقلة النوعية المرجوة للمجتمع، حتى يصبح في قمة الرقي والتقدم. ففهم أصول التربية والإدارة هو الرائد في التأسيس من بين الأقسام في الكلية ويحتل القسم الأول في التأسيس وذلك استشعاراً لمهمة التربية وتحقيقاً لغاياتها وأهدافها التربوية الكبيرة وقيامه بذلك الدور الرائد، الذي يمد كل من ينتسب إليه بالإعداد الرصين المتمثل في تنمية المعرفة وإثراء المهارات الفنية والإدارية وتنمية الاتجاهات الإيجابية التي تجعل من هؤلاء - الطلبة الملتحقين في مرحلة الدبلوم العالي والماجستير - متميزين في الميدان يسدون الحاجة ويثرون المؤسسات وينمون المهارات ويكشفون عن المواهب، ويفجرون الطاقات المبدعة لدى أبناء هذا الوطن المعطاء ليصنعوا لنا المستقبل الزاهر الذي يليق برسالتنا الخالدة و إرثنا التاريخي العظيم. ومن منطلق مواكبة التغيرات في النظم التربوية في مجال التعليم العالي الجامعي، فقد ارتأى قسم أصول التربية أن يعمل وفق منظومة متكاملة مع الأقسام الأخرى في الكلية للتكيف مع التغيرات والتطورات المختلفة، والعلم بالارتكاز على خطة إستراتيجية مترابطة للوصول إلى أفضل نوعية من الخدمات التي تقدمها لأبنائها الطلبة بصورة خاصة وللمجتمع بصورة عامة. وذلك من خلال جملة من الأهداف الإستراتيجية واليات تنفيذها ، وباعتماد المنهج الوصفي التحليلي لبيئة الكلية من حيث الرؤية والرسالة والأهداف والإمكانات المادية والبشرية والمقررات التعليمية بالقسم والكلية.

### الرؤية Vision:

يسعى قسم أصول التربية والإدارة لأن يصبح إشعاعاً رائداً في تقديم منجزاته التطويرية للعملية التربوية التعليمية والبحثية وخدمة المجتمع، ومركزاً للأنشطة المحفزة على التنمية البشرية وتطوير المعرفة العلمية وترقية المجتمع، وفق متغيرات العصر الحالية والمستقبلية.

## الرسالة Mission:

الالتزام باستيفاء معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي في تطوير العملية التربوية التعليمية في القسم، وذلك من خلال التنمية المهنية لأعضاء هيئة التدريس، وتطوير الكوادر الإدارية، والرقى بالمستوى الأكاديمي التحصيلي للطلاب، ، وطرح برامج نوعية دراسية وتدريبية متقدمة، وفق ثقافة الإبداع ورؤية التميز وصولاً للجودة والاعتماد الأكاديمي.

## القيم الجوهرية Core Values

سيرتكز القسم على القيم التي تنبثق من كلية العلوم التربوية، والعمل على تجسيدها بين الطلبة والعاملين في الجامعة أكاديميا وإداريا وهي على النحو الآتي:

- الأصالة والثقافة العربية والإسلامية.
- المؤسسة والمهنية والاختصاص.
- الانتماء والمواطنة الصالحة وخدمة المجتمع.
- الشفافية والوضوح.
- الديمقراطية والعدالة والمساواة.
- الحرية الأكاديمية وتقدير العلم والمعرفة.
- التعاون والمشاركة وتمكين العاملين.
- النزاهة والأمانة الأكاديمية والإدارية.
- التنافسية والإنجاز.
- الالتزام والمسائلة.

## الغايات الإستراتيجية (المحاور)

سيعتمد القسم على الغايات الاستراتيجية التي تنطلق منها كلية العلوم التربوية كمحاور رئيسة تتمثل بالآتي:

- 1- الغاية الإستراتيجية الأولى: البحث العلمي والإبداع
- 2- الغاية الإستراتيجية الثانية: التطوير البشري (أكاديميا وإداريا وماديا)
- 3- الغاية الاستراتيجية الثالثة: بكالوريوس ودراسات عليا متميزة
- 4- الغاية الاستراتيجية الرابعة: التعليم التقني و التكنولوجي والمدمج
- 5- الغاية الاستراتيجية الخامسة: العالمية واعتماد الجودة
- 6- الغاية الاستراتيجية السادسة: البيئة الطلابية والجامعية والمجتمعية
- 7- الغاية الاستراتيجية السابعة: الحاكمية والإدارة الجامعية

## الغاية الإستراتيجية 1 : البحث العلمي والإبداع

البحث العلمي والإبداع							الغاية الاستراتيجية (المحور)
الارتقاء بمستوى البحوث العلمية في القسم							الهدف الاستراتيجي 1
رقابة / Control أسباب عدم الانجاز	الإنجاز كنسبة	الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية Action Plan
			توجيه الطلبة نحو موضوعات جديدة	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم: اللجان المختصة	<ul style="list-style-type: none"> <li>الوقوف على نوعية وعدد الأبحاث التربوية والعلمية منذ تاريخ نشأة القسم ومدى الاستفادة من تطبيق البحوث والاكتشافات العلمية الحديثة</li> </ul>
							•
							•
							•
							•
							•
							•
							•
تحديداً وحصر البحوث والدراسات العلمية في القسم							الهدف الاستراتيجي 2
							الخطة التنفيذية Action Plan
			توجيه الطلبة نحو التنوع في البحوث	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم: اللجان المختصة	<ul style="list-style-type: none"> <li>رصد مدى الاهتمام بالبحوث</li> </ul>
							•
							•
							•
							•
							•
تقييم نوعية البحوث العلمية في القسم							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية Action Plan

			توجيه الطلبة لبحاث كمية ونوعية	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم: اللجان المختصة	الوقوف على النشاط البحثي والتطبيقي.
							.
							.
<b>اعتماد معايير ومقاييس مقننة لانتاج البحوث في القسم</b>							الهدف الاستراتيجي 4
							الخطة التنفيذية Action Plan
			حصر أبحاث كل عضو من أعضاء هيئة التدريس	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم: اللجان المختصة	عمل مقياس للإنتاجية البحث العلمي لأعضاء هيئة التدريس.
							.
							.
							الهدف الاستراتيجي 5
							الخطة التنفيذية Action Plan
							.
							.
							.
							.

## الغاية الإستراتيجية 2 : التطوير البشري (الأكاديمي والإداري) والمادي

التطوير البشري (الأكاديمي والإداري) والمادي							الغاية الاستراتيجية (المحور)
تطوير أعضاء هيئة التدريس والعاملين غير الأكاديميين في القسم:							الهدف الاستراتيجي 1
رقابة / Control أسباب عدم الانجاز		الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية Action Plan
	الانجاز كنسبة		التراقات	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>التطوير الأكاديمي لأعضاء الهيئة التدريسية</li> </ul>
			تنوع في المساقات من فصل الى اخر	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد قدرات وكفاءات أعضاء هيئة التدريس في العملية الأكاديمية.</li> </ul>
			مدى الحاجة والطلب	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>حصر الاحتياجات اللازمة لتنمية مهارات (أعضاء هيئة التدريس، والعاملين).</li> </ul>
							•
تدريب وتنمية أعضاء هيئة التدريس							الهدف الاستراتيجي 2
			تطبيق في الواقع (قاعة الدرس)	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تدريب أعضاء هيئة التدريس على مهارات التعليم الجامعي الحديثة وتطبيقاتها</li> </ul>
							•
							•
الهدف الاستراتيجي 3							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية Action Plan
							•
							•
							•

## الغاية الإستراتيجية 3 : برامج بكالوريوس ودراسات عليا متميزة

تطوير العملية التعليمية والارتقاء بها في القسم							الغاية الاستراتيجية (المحور)
الهدف الاستراتيجي 1							الخطة التنفيذية Action Plan
رقابة / Control		الانجاز السنوي	مؤشرات الاداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الغاية الاستراتيجية (المحور)
أسباب عدم الانجاز	الانجاز كنسبة						
			مقارنة بالمناهج في جامعات أخرى	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحليل المناهج التعليمية في القسم من خلال ( الأهداف والمحتوى، والوسائل، والتقويم).</li> </ul>
							.
							.
							.
توصيف المواد الدراسية							الهدف الاستراتيجي 2
الخطة التنفيذية Action Plan							الخطة التنفيذية Action Plan
			مقارنة بالمناهج في جامعات أخرى	مخصصات الكلية	2021-2024	الكلية - القسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>توصيف المقررات الدراسية في القسم " وفق نماذج مقتنة".</li> </ul>
							.
							.
							.
							.
							.
							.
التوسع في برامج الدراسات العليا							الهدف الاستراتيجي 3
الخطة التنفيذية Action Plan							الخطة التنفيذية Action Plan
			متابعة لجنة الاعتماد حول المستجدات	مخصصات الكلية	2021-2024	الكلية والقسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>طرح برنامج السياسات التربوية- ماجستير وبرنامج القيادة والسياسات التربوية- دكتوراه</li> </ul>
							.
							.

## الغاية الإستراتيجية 4 : التعليم التقني والتكنولوجي والمدمج

التعليم التقني والتكنولوجي والمدمج							الغاية الاستراتيجية (المحور)
التأكيد على استخدام التقنية ووسائل العرض في القاعات التدريسية							الهدف الاستراتيجي 1
رقابة / Control		الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية Action Plan
أسباب عدم الانجاز	الانجاز كنسبة						توفير الوسائل المساندة لاستخدام التعليم الالكتروني
			مدى توافرها لدى أعضاء هيئة التدريس وفي القاعات الصفية	مخصصات الكلية	2021-2024	الكلية - القسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>• توفير الوسائل المساندة لاستخدام التعليم الالكتروني</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
							الهدف الاستراتيجي 2
							الخطة التنفيذية Action Plan
							<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية Action Plan
							<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>



## الغاية الإستراتيجية 5 : العالمية والاعتماد والجودة

العالمية والاعتماد والجودة							الغاية الاستراتيجية (المحور)
بناء معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي							الهدف الاستراتيجي 1
رقابة / Control		الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية Action Plan
أسباب عدم الانجاز							
			مدى انجاز لجان لجنة الاعتماد	مخصصات الكلية	2021-2024	الكلية - القسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحليل ما ورد بالأدلة والاجندة الوطنية للاعتماد الأكاديمي</li> <li>.</li> <li>.</li> <li>.</li> </ul>
الاطلاع على معايير الجودة الشاملة عالميا ومعايير ضمان الجودة ومعايير التقويم والاعتماد الأكاديمي.							الهدف الاستراتيجي 2
							الخطة التنفيذية Action Plan
			مدى متابعة لجنة الاعتماد	مخصصات الكلية	2021-2024	الكلية - القسم	<ul style="list-style-type: none"> <li>وضع معايير أداءية مبنية طبقا لمعايير قياس الجودة وتحقيق الاعتماد الأكاديمي</li> <li>.</li> </ul>
							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية Action Plan
							<ul style="list-style-type: none"> <li>.</li> <li>.</li> <li>.</li> </ul>
							الهدف الاستراتيجي 4
							الخطة التنفيذية Action Plan
							<ul style="list-style-type: none"> <li>.</li> <li>.</li> </ul>

## الغاية الإستراتيجية 6 : البيئة الطلابية والجامعية والمجتمعية

البيئة الطلابية والجامعية والمجتمعية							الغاية الاستراتيجية (المحور)
تدريب الطلاب على مناهج البحث وطرق الحصول على المعلومات العلمية وفق تخصصاتهم في القسم							الهدف الاستراتيجي 1
رقابة / Control		الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية Action Plan
أسباب عدم الانجاز	الإنجاز كنسبة						
			عدد غير محدد وفق الحاجة ومراجعات الطلبة وفق المستجدات	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عقد ندوات ومحاضرات ارشادية وتدريبية للطلبة</li> </ul>
							•
							•
							•
							•
							•
							•
• توفير المناخ التعليمي (بيئة التدريس) المناسبة للعملية التعليمية.							الهدف الاستراتيجي 2
							الخطة التنفيذية Action Plan
			زيارات ميدانية للقاعات	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>• التأكد من جاهزية القاعات الصفية</li> </ul>
							•
							•
							•
							•
							•
							•
							•
							•
							•
							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية Action Plan

## الغاية الإستراتيجية 7 : الحاكمية والادارة الجامعية

الحاكمية والإدارة الجامعية							الغاية الاستراتيجية (المحور)
<b>تعزيز سلطة وسيادة القانون</b>							الهدف الاستراتيجي 1
<b>رقابة / Control</b>		الانجاز السنوي	مؤشرات الأداء (قابلة للقياس)	القيم المالية	الفترة الزمنية	الجهة المنفذة	الخطة التنفيذية <b>Action Plan</b>
أسباب عدم الانجاز							
			تطبيق التشريعات	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>الالتزام بالانظمة والتعليمات</li> <li></li> <li></li> <li></li> </ul>
<b>تحسين وتطوير اداء الجامعة ومساعدة مجالس حاكميتها لبناء استراتيجيات سليمة تساعد في جودة اتخاذ القرارات</b>							الهدف الاستراتيجي 2
							الخطة التنفيذية <b>Action Plan</b>
			تقارير دورية عن اعمال اللجان	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>متابعة لجان القسم في برامجها</li> <li></li> <li></li> <li></li> </ul>
<b>تدعيم عنصر الشفافية والمساءلة في اجراءات ومعاملات الجامعة</b>							الهدف الاستراتيجي 3
							الخطة التنفيذية <b>Action Plan</b>
			رضا العاملين	مخصصات الكلية	2021-2024	القسم - الكلية	<ul style="list-style-type: none"> <li>متابعة توصيات القسم، واطلاع الزملاء على المستجدات الادارية</li> <li></li> <li></li> <li></li> </ul>



